

EPC — английская аббревиатура (engineering, procurement, construction — инжиниринг, поставки, строительство), под которой понимается договор на строительство «под ключ» с фиксированной (паушальной) ценой («lump sum»). EPC-подрядчик — это генеральный подрядчик, выполняющий за твердую цену основной объем работ инвестиционно-строительного проекта и принимающий на себя все риски его осуществления с момента проектирования и до момента передачи готового объекта заказчику (включая выполнение гарантийных обязательств), по которым он несет финансовую ответственность перед Заказчиком.

EPC-контракт используется, как правило, в тех проектах, где опытный подрядчик может с достаточной степенью точности оценить размер своих расходов, а также степень рисков. EPC-контракт предполагает, что основной объем работы EPC-подрядчик выполняет собственными силами, поэтому не предусматривается специальное вознаграждение за организацию и управление работами привлекаемых контрагентов нижнего уровня.

EPCМ — английская аббревиатура (engineering, procurement, construction management — управление инжинирингом, поставками, строительством). Предмет договора, так же как и в случае с EPC — проектирование, оборудование, строительство и передача заказчику полностью готового объекта «под ключ». EPCМ-подрядчик является генеральным подрядчиком, т.е. договоры с субподрядчиками заключает от своего имени.

EPCМ-подрядчик — это генеральный подрядчик, полностью выполняющий инвестиционный проект и принимающий на себя риски по управлению проектом с момента проектирования и до момента передачи готового объекта заказчику (включая выполнение гарантийных обязательств). EPCМ-контракт предусматривает и общую стоимость проекта с учетом вознаграждения EPCМ-подрядчика, и фиксированный срок сдачи объекта в эксплуатацию, достижение основных технических параметров объекта. Способ (подход) EPCМ позволяет управлять именно проектом, а не конкретными работами. Специфические работы выполняют профессионалы. Задача EPCМ — оценивать потребные свойства (возможности, профессионализм, ресурсы и пр.) выбираемых подрядчиков/поставщиков, распределять правильно между ними работы и зоны ответственности. Далее — координировать их действия, решать спорные вопросы, планировать общую схему проекта, менять планы в случае критических изменений с минимальными последствиями и далее со всеми остановками.

Типы контрактов и распределение рисков

Информация о содержании работ	Очень мало Частичная Полная				
Неопределенность	Высокая Умеренная Низкая				
Степень риска	Высокая Умеренная Низкая				
Предполагаемое распределение риска					
Типы контрактов	CPRF	CPIF	CFPP	FPPI	FFP

CPRF - контракт с возмещением издержек плюс процентное вознаграждение

CPIF - контракт с возмещением издержек плюс фиксированное вознаграждение плюс премия за результаты

CFPP - контракт с возмещением издержек плюс фиксированное вознаграждение

FPPI - контракт с фиксированной ценой плюс премия за результаты

FFP - контракт с фиксированной ценой

Определение содержания - риски - выбор типа контракта

